

Speedboat

À quoi sert-il ?	Quand l'utiliser ?	Quel format ?
Créer les bonnes conditions	Intelligence collective	Méthode

Outil d'intelligence collective qui peut être mobilisé par une équipe pour réfléchir sur ce qui peut causer des difficultés ou, au contraire, l'aider à avancer dans un projet.

Pour quoi	Organiser et faciliter la réflexion autour de la construction ou de l'avancement d'un projet, à travers la métaphore du bateau
Pour qui	Chargé.e.s de projet
Quand l'utiliser	Gestion de projet
Nombre de participant.e-s	De 3 à 15 personnes
Durée	1h30
Matériel	Un tableau blanc, des post-it et des marqueurs, une représentation d'un bateau approchant d'une île

Comment l'utiliser ?

Le speedboat est une technique de brainstorming (récolte d'idées).

Sur un tableau ou une grande feuille de papier flipchart, placez une représentation graphique d'un bateau placé à une distance plus ou moins éloignée d'une île. Le bateau symbolise l'équipe ; l'île représente le(s) objectif(s) à atteindre, le projet à développer.

Il est conseillé de considérer successivement chaque étape de la réflexion et de l'associer à une couleur de post-it :

- › Post-it jaunes : quel est l'idéal à atteindre, notre cible ?
- › Post-it verts : quels sont les vents favorables, les forces, les ressources et les opportunités qui vont pousser notre bateau vers l'île ?
- › Post-it rouges : quels sont les ancrs qui vont freiner et entraver l'avancement de notre bateau ?
- › Post-it bleus : quels sont les récifs, les requins, c'est à dire les risques que notre bateau va croiser ?

A chacune de ces étapes, les participant·e-s sont invité·e-s à prendre quelques instants de réflexion individuelle pour inscrire leurs idées sur les post-it de la couleur correspondant à l'étape. Ensuite, les participant·e-s viennent coller leurs post-it sur l'image du bateau en partageant leurs idées en grand groupe.

A la fin de l'exercice, lorsque chaque étape a été discutée, le bateau, l'île et tous les post-its donnent une vue d'ensemble des objectifs, des forces, des opportunités, des freins et des risques identifiés par l'équipe.

A partir de cette représentation, il est maintenant possible de tracer la route entre le bateau et l'île, c'est-à-dire d'élaborer le plan d'action.

Options supplémentaires :

- › En début de travail, vous pouvez demander à chacun·e des participant·e-s de se positionner dans le bateau à l'aide d'une gommette. Certain·e-s se situeront à la barre, à la longue vue, d'autres dans la cale ou à la proue du bateau, etc. Invitez-les à expliquer pourquoi ils·elles ont choisi cette place dans le bateau, afin de partager la représentation que chacun·e a de soi dans le bateau (l'équipe) et vis-à-vis du projet.
- › En début d'exercice, afin de créer une cohésion de groupe, vous pouvez aussi demander aux participant·e-s quel type de bateau pourrait représenter leur équipe : bateau à voiles, bateau à moteur, pédalo, radeau, paquebot ? Ce décentrage illustre la représentation qu'ils·elles ont de l'équipe ! C'est une information à prendre en compte dans la gestion du projet.

Les trucs pour réussir ?

- › Veillez à ce que toutes les personnes impliquées dans le projet soient conviées et que l'animateur·rice soit le·la garant·e du processus (de préférence il·elle n'y participe pas).
- › Construisez avec le groupe un cadre de travail qui favorise la confiance : bienveillance, écoute active et non-jugement sont au cœur du travail collaboratif.
- › Donnez un temps limité de réflexion individuelle et incitez les participant·e-s à être créatif·ve·s. Toutes les idées sont bienvenues.
- › Invitez les participant·e-s à n'ajouter que des idées qui n'ont pas encore été émises.

- › Regroupez les post-it par thèmes.
- › Différenciez les ancres (post-it rouges) et les récifs (post-it bleus) en gardant à l'esprit que les ancres sont les entraves effectives, ce qui freine réellement le projet. Les requins sont davantage de l'ordre de la crainte ou de la supposition.

Et après ?

- › Vous avez tous les éléments pour produire un plan d'action étape par étape, en intégrant les freins et les risques à contourner ainsi qu'en activant les ressources à votre disposition.
- › Cet outil peut être utilisé tout au long de la gestion du projet. Il est utile de le garder et d'y revenir de temps à autre pour vérifier quelle est l'évolution des vents et des freins en cours de route.

Outils associés :

- › L'analyse des risques dans la logique gestion de projet
- › Construire et gérer son projet
- › Références pour la gestion de projet

En pratique :

Voici une méthode pour mettre en place le speedboat.

